

Curriculum vitae

Fernanda Mora - Canzani

8 rue du champ de l'alouette - 75013 Paris

Courriel : moraparis@gmail.com

Tél : + 33(0)1 45 35 49 03

Portable : + 33(0)6 18 01 53 26

N° Siret : 831 439 567 00015

<https://univ-paris8.academia.edu/FernandaMora>



Chercheure, experte en coopération internationale, consultante en articulation de politiques publiques et innovation sociale.

Profil

Docteure en philosophie, Université Paris 8 Vincennes St. Denis, membre du Laboratoire Logiques Contemporaines de la Philosophie, ancienne du CELSA, École des hautes études en sciences de l'information et de la communication, Paris - Sorbonne.

Reposant sur sa thèse relative à ce qu'elle nomme *la citoyenneté diasporique*, et sur son expérience issue de la coordination de nombreux travaux internationaux, ses recherches récentes portent sur les questions diasporiques en contexte démocratique, sous le prisme de la construction de citoyenneté, à partir de l'expérience uruguayenne.

Ses projets actuels s'inscrivent dans les axes d'étude suivants : les configurations diasporiques contemporaines ; culture et diaspora ; diasporas et développement ; droits civiques et politiques en situation diasporique.

Etudes

2017. Docteur en philosophie, Université Paris 8 Vincennes - Saint Denis, Ecole doctorale Pratiques et Théories du Sens, Laboratoire Logiques Contemporaines de la Philosophie. Thèse soutenue avec succès en juin 2017. Président du jury de soutenance : Patrice Vermeren.

2015/2017. Doctorante. Université Paris 8 Vincennes - Saint Denis, sous la direction de Muhamedin Kullashi.

2011/2014. Doctorante. Université de Strasbourg, sous la direction de Denis Rolland.

1988. Licence et maîtrise théorique en communication et relations publiques, CELSA, Ecole des Hautes Etudes en Sciences de l'Information et de la Communication, Université Paris 4 - Sorbonne.

1983. Diplôme d'Etat en psychomotricité, mention d'excellence, Université Paris 6 - Pierre et Marie Curie, Paris.

1974. Institut de professeurs Artigas, philosophie I, II, III, Montevideo.

Formation

2008. Formation et formation de formateurs en méthodologie de gestion du cycle de projets internationaux et transnationaux, BIEF, Paris et Bruxelles.

2006. Formation aux techniques des financements multilatéraux, Ecole Nationale de l'Administration (ENA) et Fondation pour la Coopération Internationale (FCI), Paris.

2006. Formation à la méthodologie de communautés de pratiques, Etienne Wenger, Fonds Social Européen, Lisbonne et Varsovie.

2002. Cycle complet de formation à l'évaluation de politiques publiques, EUREVAL, Paris.

Missions récentes

2016/2018. Consultante pour le développement d'un projet de coopération internationale réunissant autour du développement de l'alternance et de la mobilité de jeunes dans des métiers d'avenir : le Conservatoire national des arts et métiers et l'Académie de Paris pour la France ; l'Université technologique et l'Université du travail pour l'Uruguay.

2013/2016. Collaboratrice de Catherine Bréchnignac, secrétaire perpétuel de l'Académie des sciences française, pour le développement des relations scientifiques avec l'Uruguay.

2013/2016. Experte internationale - Union européenne et Amérique latine - en méthodologie de projets de coopération internationale, et chargée de cours dans le cadre du Master 2 communication, stratégie internationale et inter culturalité (CSII), Université Blaise Pascal, Clermont-Ferrand.

2014/2016. Membre de l'observatoire du régionalisme Amérique latine - Caraïbes, unité multidisciplinaire, Faculté des sciences sociales, Université de la République de l'Uruguay.

Principales fonctions exercées

2013/2018. Coordinatrice ensemblier de projets de coopération internationale, scientifique et académique, de colloques et d'événements, portés entre autres par les Académies des Sciences en France et en Uruguay, des universités et des institutions notamment françaises et uruguayennes : projets soutenus par les ministères respectifs chargés de l'éducation, du travail, de l'enseignement supérieur, de la recherche, des affaires étrangères.

2008/2014. Experte en ingénierie de projets locaux à dimension régionale MERCOSUR, dans le cadre du programme *Innovation et cohésion sociale* soutenu par l'Union européenne, porté par le réseau MERCOCIUDADES et mis en œuvre en Argentine, Brésil, Chili, Paraguay, Pérou, Venezuela, Uruguay.

2012/2014. Experte en ingénierie de projets internationaux et transnationaux, pour le compte du GIP INTERNATIONAL au Gabon, en zone MERCOSUR et dans l'Union européenne.

1988/2013. Senior manager responsable des missions de coopération internationale et de communication institutionnelle de RACINE, structure nationale française d'appui de programmes européens, notamment du Fonds social européen, pour le compte des autorités nationales et régionales, en partenariat avec les Etats membres de l'Union européenne et la Commission européenne.

Publications et interventions

Auteur d'ouvrages, notamment collaboratifs, articles, notes d'analyse, interventions en de nombreuses conférences et séminaires.

Ouvrages

- *Citoyenneté diasporique. Problématiques et horizons au prisme de l'expérience uruguayenne.* Thèse de doctorat soutenue avec succès le 8 juin 2017. Université Paris 8 Vincennes St. Denis.
- *Apprentissages, regards et expériences: un guide pour l'action régionale,* ouvrage collectif, MERCOCIUDADES, Montevideo, Décembre 2012.
- *L'Europe et la formation des femmes :* avec Fabienne Beaumelou, publication Racine, Edition La Documentation française, 1996.
- *Construire l'Europe de la formation :* avec Alain Dupeyron, publication Racine pour le compte du Ministère du Travail en France, 1991.
- *Corps en jeu, jeux de corps,* thèse de diplôme d'Etat, mention excellent, Université Paris 6, Pierre et Marie Curie, Paris, 1983.

Sélection d'articles

- *Ser sin estar: geografía política de una ausencia. La ciudadanía contemporánea bajo el prisma de la diáspora uruguaya. 1985 - 2015 in Tradiciones localizadas y cambios globales,* Revista uruguayana de antropología y etnografía, coordinación Sonia Romero Gorki, año I, numero 1, enero/junio 2016, p. 64/69.
- *La ciudadanía uruguaya del exterior: construcción y cuestionamientos,* abril 2014.
- *La ciudadanía uruguaya del exterior, un potencial descuidado,* in *Derechos cívicos y políticos. Chilenos en el exterior.* Le Monde diplomatique Ed. Aún creemos en los sueños, Santiago de Chile, 2013, p. 55/63.
- *Nuevos rumbos sobre el voto en el exterior,* Santiago, Le Monde diplomatique, 2013.¹
- *De islotes y redes: el otro Uruguay,* con Sylvia Dutrenit, in *La aventura uruguaya,* coord.: Rodrigo Arocena Gerardo Caetano, Random House Mondadori, octubre 2011.
- *Las idas y vueltas sobre el voto de las Uruguayas y de los Uruguayos del exterior : ¿hacia donde vamos?* Paris, abril 2012.²

¹ Version digitale en ligne. URL : <http://www.lemondediplomatique.cl/Nuevos-rumbos-hacia-el-voto-en-el.html>. Consultation 28 janvier 2017.

² Version digitale en ligne. URL: <http://www.uruguayos.fr/Las-idas-y-vueltas-sobre-el-voto>. Consultation du 28 janvier 2017.

- *Pasos hacia la construcción e implementación de un proyecto*, MERCOCIUDADES, septembre 2011.
- *La citoyenneté européenne* in revue INNOVA, MERCOCIUDADES, décembre 2010.
- *Travail et changement : privilégier les compétences à tous les âges*, in Revue de la qualité de vie au travail, Aract Aquitaine, 2006.
- *Equal France, la lutte contre les discriminations liées à l'âge*, in RACINE, n° 62, 2004
- *Le groupe thématique européen "adaptabilité"*, in RACINE, n° 61 2003.

Sélection d'interventions

- *Exils, migrations, diasporas, problématiques et horizons sous le prisme de l'expérience uruguayenne*, intervention et article, journée doctorants, Université Paris 8 Vincennes St-Denis, 30 mai 2016.
- *Derechos cívicos y políticos de los migrantes, el voto en el exterior*, contribución en el marco del Examen Periódico Anual de las Naciones Unidas/Uruguay e informe al Relator Especial de los Derechos de los Migrantes de Naciones Unidas, Ginebra, Suiza, 2013.
- *Voix sans vote in Dedans, dehors, marges et territoires de la citoyenneté. L'impossible citoyen ; les droits politiques des nationaux à l'étranger. L'interaction des diasporas avec leurs pays d'origine et l'émergence de nouvelles citoyennetés solidaires*. Table ronde dans le cadre du colloque *Citoyennetés contemporaines, questionnements et scénarios. Regards croisés France/Europe/Amériques*, Université de la République, Montevideo, décembre 2013.
- *Participación e integración regional MERCOSUR: desafíos, experiencias, instrumentos*, contribución en el marco de la Conferencia *Repensar las integraciones regionales bajo el prisma se la persona*, Instituto de las Américas, Rennes, Francia, novembre 2011.
- *Mobilité en Europe: un atout pour améliorer l'employabilité*, animation de la table ronde, Village des Initiatives FSE - France, Juin 2012, Lyon, France
- *Participation et intégration régionale MERCOSUR: enjeux, expériences, instruments*, contribution au Colloque *Repenser les intégrations régionales dans les Amériques au prisme de la personne*, Institut des Amériques, Rennes, novembre 2011.
- *La gestion des âges : constats et axes d'amélioration*. Discours de rentrée de l'École d'Ergologie. Institut des Hautes Etudes de Belgique, Université Libre de Bruxelles, 2004.

Coordinations éditoriales

- *Innover ensemble pour l'emploi des seniors* : coordination éditoriale de tous les documents relatifs à la conférence européenne FSE France 2011.
- *Le FSE: un partenaire face à la crise* : conception, participation à la rédaction et coordination éditoriale de tous les documents relatifs à la conférence nationale FSE France, décembre 2009.

- *Intégrer toutes les générations dans l'emploi : quelle intervention pour le Fonds social européen ?* conception, participation à la rédaction et coordination éditoriale de tous les documents relatifs à la conférence européenne FSE France dans le cadre de la Présidence française de l'Union européenne, septembre 2008.
- *Agir pour faire reculer les discriminations ethniques dans l'emploi, Portraits d'expériences et Recommandations* : contributions rédactionnelles, coordination éditoriale des produits d'une plateforme européenne à l'initiative des Ministères du Travail allemand, français et suédois, en partenariat avec la Commission européenne, réunissant soixante organisations de divers Etats membres de l'Union européenne, Fonds social européen. Edition Commission européenne –anglais, français-, 2007.
- *L'expérience est capital(e) : de la gestion des âges à la promotion de la diversité* : coordination éditoriale, contributions rédactionnelles, et édition de la publication finale d'un réseau thématique français, réunissant une cinquantaine de responsables de projets retenus dans le cadre de l'initiative communautaire EQUAL, des responsables nationaux et régionaux de politiques d'emploi et de formation professionnelle, des partenaires sociaux et des experts thématiques, Editions RACINE, 2005.
- *Nouvelles formes de l'organisation du travail et société de l'information* : contributions rédactionnelles, coordination éditoriale, édition d'une publication finale dans le cadre d'une plateforme thématique du programme ADAPT du Fonds social européen, édité par la Commission européenne, à 5000 exemplaires, en quatre langues, 2000.

Compétences spécifiques

1. Coopération internationale et européenne

Coordinatrice ensemblier de programmes et de projets internationaux et européens.

Activités principales

Coordination des activités de coopération internationale - 2011/2018

Formulation et suivi de projets de coopération internationale dans le cadre d'initiatives multilatérales ; offre de prestations de service pour des pays en voie d'adhésion à l'Union européenne ; expertises pour le compte du GIP INTER.

Développement en Amérique latine - 2003/2013

Partenaire du réseau MERCOCIUDADES, projet « *Innovation et cohésion sociale* », soutenu par la Commission européenne, ANE/AL 2009/2012.

Le réseau Mercociudades promeut une intégration régionale avec participation sociale, afin d'approfondir la dimension sociale et citoyenne des processus d'intégration, dans la perspective de faciliter le développement durable avec justice et inclusion sociale dans la zone MERCOSUR. Les thèmes prioritaires du réseau sont les suivants : renforcement du rôle des gouvernements locaux dans l'intégration régionale ; intégration productive régionale ; citoyenneté régionale ; libre circulation des personnes ; intégration transfrontalière ; égalité entre les femmes et les hommes. Dans ce cadre, 6 sessions de formation/action et d'appui au montage de projets ont été assurées, pour un total d'environ 120 responsables formés. Une pépinière de projets a permis l'accompagnement de dix projets sélectionnés à cette fin, et le cofinancement de trois finalistes. Une publication finale sous forme de guide pour le montage et la mise en œuvre de projets locaux à vocation d'intégration régionale MERCOSUR a été réalisée et diffusée en Amérique latine.

Evaluation - 2009/2011

Leonardo : évaluation du projet transnational CAPES - SV, porté par le CFPTS.

CAPE-SV était un projet expérimental de mise en place d'un système de reconnaissance, de validation et de transfert des acquis des techniciens et des personnels administratifs du secteur du spectacle vivant entre les pays européens. L'objectif était celui de permettre que la reconnaissance des acquis soit harmonisée au niveau européen et par conséquent, que la mobilité des apprentis et des travailleurs soit encouragée dans sa dimension géographique ainsi qu'interprofessionnelle. Le secteur professionnel ciblé est celui des métiers techniques et administratifs du spectacle vivant, ayant validé des certifications reconnues par les autorités nationales et/ou régionales compétentes. L'évaluation du projet CAPE SV a reposé sur une démarche participative et a été conçue comme un instrument d'apprentissage collectif pour les organisations impliquées. L'évaluation a permis l'ajustement des modalités de mise en œuvre pendant le processus, la capitalisation des acquis tant pour les partenaires que pour les bénéficiaires. Dans ce cadre, des outils ont été définis et réalisés (enquêtes, grille commune, rapports et bilans).

Participation à des jumelages institutionnels - 2004/2005

Slovénie : appui et conseil du service public de l'emploi concernant les orientations, les stratégies, les plans et les outils de communication à mettre en œuvre dans le cadre du Fonds social européen.

Mise en œuvre de séminaires interactifs - 2004

Europe Ouverte : séminaire international réunissant une quinzaine de directeurs de travail latino-américains, portant sur la plus-value de la coopération transnationale dans le domaine de l'emploi et de la formation.

Coordination thématique de l'initiative communautaire EQUAL - 2000/2008

Appui aux autorités françaises au niveau national, responsables de l'initiative communautaire EQUAL, dans la continuité des activités d'assistance technique de précédents programmes européens et accompagnement des opérateurs du Fonds social européen, dans la mise en œuvre de leurs projets.

Cette assistance a été fournie à chaque étape de la vie des programmes : préparation, mise en œuvre, suivi, évaluation. Elle s'est développée dans la totalité du territoire français, tant au niveau central qu'au niveau régional. Dans ce cadre :

- contribution à la mise en place d'appels à projets, la sélection et le conventionnement des projets,
- formation d'opérateurs en matière d'outils de suivi et d'évaluation, de communication et d'intégration de l'innovation dans les politiques publiques (*mainstreaming*),
- réalisation de nombreux guides techniques et supports de communication,
- animation de plusieurs réseaux thématiques,
- organisation de nombreux événements avec le concours d'une grande variété d'interlocuteurs, partenaires et prestataires.

Assistance technique de programmes européens - 1988/2000

Désignation par les autorités publiques françaises en tant que coordinatrice thématique de divers programmes européens portant sur la formation professionnelle des femmes (IRIS), les Pics Emploi (Now, Horizon, Youthstart), ADAPT et Equal.

Exemples d'interventions

Coordination générale de manifestations

Citoyenneté(s) contemporaine(s) : enjeux, acteurs, territoires. Regards croisés France - Amériques
5 et 6 Décembre 2013, Montevideo, Uruguay



Colloque porté par Paris 8 et UDELAR (Université de la République de l'Uruguay, Institut de Philosophie et Institut des Sciences politiques), soutenu entre autres par l'Institut des Amériques.

Coordination des Journées citoyennes

3 et 4 décembre 2012, Montevideo, Uruguay



Ce colloque portant sur migrations et diasporas : interactions avec le pays d'origine, droits civiques et politiques, enjeux, expériences et outils, s'est tenu au Ministère des Affaires Etrangères.

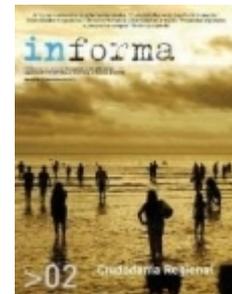
Formation méthodologique et accompagnement de projets MERCOSUR

2009/2012/2013/2014 en Argentine, Brésil, Paraguay, Uruguay, Venezuela



Huit sessions ont eu lieu à Porto Alegre, Rosario, Belo Horizonte, Asunción, Montevideo et Barquisimeto, réunissant 160 participants, accompagnés ensuite dans la formulation de leurs projets d'intégration régionale MERCOSUR, portant sur intégration productive régionale, inclusion sociale et citoyenneté régionale.

Rédaction de divers articles pour la Revue Informa, du Réseau Mercociudades et contributions majeures à la réalisation de la publication finale du projet «*Innovation et Cohésion sociale*» intitulée : *Apprentissages, regards et expériences : un guide pour l'action régionale*.



2. Articulation de politiques publiques et initiatives de la société civile

Coordinatrice de plateformes thématiques et de groupes de travail portant sur politiques publiques et innovation sociale en France, Europe, Amérique du Sud et Gabon.

Activités principales

Développement d'une fonction de valorisation de programmes et de projets européens notamment dans les domaines de l'emploi, de la formation et de l'insertion professionnelles. La valorisation permet de garder mémoire de ce qui a été réalisé grâce à un programme donné pour permettre ensuite la généralisation des innovations réussies dans les politiques et les systèmes publics. La valorisation permet l'identification des bonnes pratiques et la mise à disposition des informations relatives aux projets retenus dans les programmes. Pour ce faire, elle a eu recours et coordonné la réalisation d'outils collaboratifs à distance, reposant sur SPIP par exemple.

A l'analyse des projets succèdent : la mise en place de réseaux thématiques d'acteurs impliqués dans la résolution de problèmes posés, la formalisation des acquis obtenus, l'élaboration de recommandations, l'organisation de la visibilité des résultats et la mise en place de stratégies de généralisation pour la pérennisation de l'impact des enseignements obtenus. Ainsi, la préparation de la valorisation se met en place avec les responsables des programmes dès leur démarrage, permettant l'élaboration de stratégies et de plans à court, moyen et long termes.

Dans ce contexte, coordination du développement d'outils et de méthodes de valorisation :

- Bases de données (annuaires de projets) : Equal, Adapt-Emploi...
- Bases de données de produits : plateforme Idequal...
- Animation de sites internet : Equal...
- Guides sous format papier ou électronique : centre de ressources « *mainstreaming* » sur le site Equal.
- Séances et outils de formation/action destinés aux porteurs de projets portant sur la capitalisation, le transfert de l'innovation dans les politiques publiques, la méthode de gestion du cycle de projet.

1989/2013

- Mise en place et animation de réseaux nationaux sur des thématiques précises telles que la gestion des âges, la lutte contre les discriminations liées à l'origine dans l'emploi, l'organisation du travail...
- Coordination de plateformes thématiques européennes sur la lutte contre les discriminations liées à l'origine dans l'emploi en Europe (EQUAL 2006/2008), la gestion des âges (EQUAL 2004/2005), l'évolution de l'organisation du travail (ADAPT 2000/2001).
- Recueil et traitement de l'information émanant des projets soutenus par les politiques publiques et les fonds européens : annuaires, analyses, synthèses, dossiers thématiques, études de cas, présentations dynamiques, brochures, bases de données, produits multimédias.
- Réalisation de nombreux produits et outils pour assurer la visibilité des résultats, à l'issue d'enquêtes qualitatives et de travaux d'animation de réseaux d'acteurs : articles, reportages, publications, audiovisuels.
- Elaboration et mise en ligne d'un outil d'auto-formation à distance destiné aux porteurs de projets, portant sur la méthodologie de valorisation et de généralisation de bonnes pratiques dans les systèmes et les pratiques des acteurs.

Exemples d'interventions

Coordination de plateformes européennes

Tous les métiers sont verts

16 novembre 2012, Parlement européen, Strasbourg – France



Coordination générale de la mise en œuvre d'un colloque européen à l'initiative de l'AFPA, concernant les implications en matière de formation de la mutation des métiers qui « verdissent » et l'émergence des « métiers verts ». 150 acteurs de la formation professionnelle en Europe ont participé aux débats et visites d'expériences innovantes en Allemagne.

Village des Initiatives du Fonds social européen

21 & 22 juin 2012, La Sucrière, Lyon – France

L'évènement annuel du FSE en France a réuni plus de 600 acteurs de la formation professionnelle et de l'emploi dans une configuration dynamique et conviviale.

Pour le compte de la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle, Ministère chargé de l'emploi en France, coordination d'un consortium réunissant Publicis Consultants et Studio Sur Sud, pour tous les aspects de la mise en œuvre : organisation, secrétariat technique, logistique, scénographie, édition, contenus, relations avec les intervenants, appui aux partenaires locaux, relations presse...



Innover ensemble pour l'emploi des seniors

31 mars 2011, Bibliothèque Nationale de France François Mitterrand, Paris - France

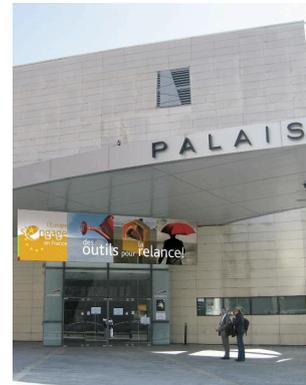


300 participants, dont environ cinquante Européens venant de 18 Etats membres, ont été réunis à l'occasion de cette conférence à dimension européenne pour débattre sur les stratégies et les approches pour l'emploi des seniors dans les différents Etats membres et partager expériences, bonnes pratiques et outils. Dans ce cadre : coordination des prestataires chargés de la mise en œuvre de la conférence et en particulier de l'élaboration des contenus et des relations avec les intervenants, pour le compte de la Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle,

Le Fonds social européen, un partenaire face à la crise

3 et 4 décembre 2009 - Dijon - France

Cette conférence européenne a réuni près de 400 participants issus de 17 Etats membres de l'Union européenne, autour de l'appui que peut apporter le Fonds social européen face à la crise, tout en préparant l'avenir. Cette manifestation a été organisée par le Ministère de l'économie, de l'industrie et de l'emploi (DGEFP), en lien avec la Commission européenne, la Préfecture de région, le Conseil régional de Bourgogne et la ville de Dijon, au Palais des Congrès de Dijon. Dans ce cadre : coordination du consortium chargé de la mise en œuvre de cette manifestation : organisation, contenus, visuels, édition, relations presse.



Intégrer toutes les générations dans l'emploi

25 & 26 septembre 2008 – Le Havre - France



Dans le cadre de la Présidence française de l'Union européenne, contribution à l'élaboration des contenus et à la mise en place d'une conférence européenne organisée par le Ministère de l'Economie, de l'Industrie et de l'Emploi, Délégation à l'emploi et à la formation professionnelle, en lien avec la Commission européenne et la Ville du Havre. Cette conférence, intitulée « *Intégrer toutes les générations dans l'emploi : quelle intervention pour le Fonds social européen ?* » a réuni 600 participants issus des 27 Etats membres de l'Union européenne et de la Croatie. L'ambition de cette manifestation était de dégager des nouvelles pistes d'action autour de projets soutenus par le Fonds social européen, afin de faciliter les transitions dans la vie professionnelle et de favoriser l'emploi à tout âge.

Dans ce cadre : participation à l'élaboration et à la rédaction de notes de cadrage et du dossier des participants en français et en anglais. Coordination des relations avec les intervenants et de l'élaboration des contenus de 8 forums, 2 tables rondes, séances d'ouverture et de clôture, actes. Un DVD final a été produit, incluant les actes en deux versions, une galerie de photos, un film réalisé par le Service de la communication du Ministère de l'économie, de l'industrie et de l'emploi, 10 clips réalisés par demain.tv.



Lancement en France de la programmation du Fonds social européen 2007/2013

Mise en œuvre de de la conférence nationale de lancement en France du programme « *Compétitivité régionale et emploi* » du Fonds social européen pour la période 2007-2013, Cette conférence s'est tenue à Marseille le 9 juillet 2007 et a réuni 300 participants environ.



Dans ce cadre : supervision de la logistique, de la gestion des listes d'invités et des inscriptions, hébergements, déplacements, conception des invitations et documents de la mallette participants, vidéos, accueil des intervenants, suivi des prestataires pour la scénographie, la restauration, les prestations techniques, la rédaction des comptes-rendus, le son, la lumière, et l'animation de la conférence. Suite à cette manifestation, contribution à la mise en forme des actes, ainsi qu'à leur diffusion auprès des participants.

Événements pour faire reculer les discriminations liées à l'origine dans l'emploi

2206/2008, Hambourg, Lisbonne, Paris, Stockholm – Allemagne, France, Portugal, Suède

Pour le compte de la Sous-direction du Fonds social européen en France (DGEFP), pilote de l'initiative, coordination d'une plate-forme européenne soutenue par la Direction des populations et des migrations (DPM), l'Agence pour la cohésion sociale (ACSE), avec le soutien de la Commission européenne (Direction générale Emploi et Affaires sociales, Unité Equal), en partenariat avec des Autorités de gestion FSE allemande et suédoise. Intermédiaires de l'emploi et de la formation, partenaires sociaux, acteurs locaux, entreprises, responsables d'associations, réunis dans une soixantaine de projets soutenus par le programme EQUAL ont participé activement à des séminaires entre pairs.



Un événement final en novembre 2007 à Paris a réuni environ 300 participants venus de 18 Etats membres, dont une quarantaine d'acteurs clés. Une vingtaine de journalistes étaient présents. Une trentaine d'articles, reportages TV et communiqués ont été recueillis après la conférence. Les outils émanant de la plateforme, notamment les dix recommandations, les portraits d'expériences et les nombreux supports de communication ont été largement diffusés par la suite, ainsi que des actes réalisés sous forme de publication et de DVD.

Un site internet dédié, bilingue anglais/français, a été conçu et réalisé avec l'appui technique de l'agence Ubiquis/Kermeet. Il a permis d'une part la gestion de toutes les phases de développement de la plateforme pour les participants et la mise à disposition des résultats des travaux à un large public d'autre part.



Le village des initiatives locales

28 et 29 septembre 2006, La Rochelle – France



Cette manifestation nationale a eu lieu à l'initiative de la Sous-direction du Fonds social européen, Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle, Ministère de l'emploi, de la cohésion sociale et du logement, en collaboration avec la Préfecture de la région Poitou-Charentes. Elle a réuni 460 participants. Elle a permis un tour d'horizon des démarches mises en œuvre avec le soutien du Fonds social européen en France pour l'émergence de micro-projets et l'accompagnement des pays, des agglomérations et des communautés de communes dans leurs politiques d'emploi et de formation.

Outre les espaces dédiés aux séances plénières et aux échanges informels, le Village était composé de quatre quartiers : égalité des chances, inclusion sociale, micro-activités et territoires. Dans chaque quartier, une quinzaine de stands étaient tenus par des porteurs de projets. Une place publique réunissant les acteurs institutionnels et une place du conseil accueillant les organismes intermédiaires complétaient le dispositif.



L'Agora Equal « L'expérience est capital(e) »

23 et 24 juin 2005, Paris -France



Pilotée par la France, cette conférence européenne émanant des travaux d'une plateforme européenne, concernant la gestion des âges, s'est tenue au Carrousel du Louvre. Cette manifestation a été mise en place pour le compte de la Sous-direction du Fonds social européen en France (Délégation générale à l'emploi et à la formation professionnelle) et de la Commission européenne (Direction générale Emploi et Affaires sociales, Unité Equal). 600 participants des 25 Etats membres ont ainsi partagé leurs expériences en matière d'emploi et de formation des seniors.

Quelques chiffres clés :

- 210 intervenants.
- 40 présentations de projets Equal.
- 15 présentations de politiques publiques.
- 8 séances plénières.
- 16 fora présentant des témoignages de chefs d'entreprises, acteurs territoriaux, individus, institutionnels.
- 32 kiosques conseil : entretiens individualisés avec des experts.
- une vidéothèque, une librairie, un espace santé au travail, un espace documentation en libre service.

Plus de deux cents intervenants venus de toute l'Europe ont permis aux participants de repérer des idées, des méthodes, des outils, des dispositifs publics mis en œuvre dans les divers pays européens, dans le cadre de projets soutenus par l'initiative Equal et financés par le Fonds social européen. Cette manifestation a fait l'objet de retours TV et presse nationale.



Un site internet dédié a permis la diffusion de toutes les informations utiles et de tous les outils émanant de ces travaux. Les actes ont été édités en anglais et en français, sous forme de publication et DVD. Ils ont été largement diffusés en France et en Europe.

3. Communication institutionnelle

Responsable de mission pour le compte d'autorités publiques nationales et européennes

Activités principales

Développement pendant vingt cinq ans d'une fonction d'ensemblier dans le domaine de la communication institutionnelle.

Sa valeur ajoutée est fondée sur une double compétence, portant tout autant sur les contenus que sur le savoir-faire de communicant.

Identification et coordination et d'équipes constituées de professionnels confirmés de l'ingénierie de projets transnationaux, de programmes européens et des professionnels de la communication institutionnelle.

Contributions à l'intégration dans les politiques publiques et dans les pratiques courantes des acteurs, des résultats des expérimentations soutenues par les programmes européens.

Développement d'expertises thématiques dans le domaine de la cohésion sociale, portant plus particulièrement sur :

- l'égalité entre les femmes et les hommes,
- les migrations,
- l'emploi des seniors et la gestion des âges,
- la lutte contre les discriminations dans l'emploi,
- l'anticipation des mutations
- l'intégration régionale MERCOSUR...

Mise en œuvre de dispositifs complexes en matière de conception et d'intégration sur tous supports d'identités visuelles spécifiques, de fabrication de supports de communication de toute nature, de logistique technique et technologique, de gestion des inscriptions, de scénographie, d'interprétariat, de traduction, de relations presse, de communication digitale et d'animation de réseaux sociaux.

Savoir-faire en matière de gestion de budgets, de mise en concurrence de prestataires potentiels, de suivi de cahiers de charges, de coordination technique de comités de pilotage réunissant des acteurs institutionnels pour la mise en œuvre d'opérations d'envergure et de coordination de consortiums à géométrie variable, selon les besoins.

1989/2013

- Elaboration de stratégies, de plans et d'actions de communication accompagnant la mise en œuvre de programmes et de projets européens en France et en Europe.
- Elaboration et conduite de politiques éditoriales, conception et réalisation de supports très variés pour le compte des autorités publiques françaises et européennes.
- Organisation d'événements : conférences européennes et nationales, séminaires thématiques, groupes de travail, semaine transnationale, plateformes thématiques, agora, village des initiatives, séminaires de haut niveau.
- Coordination de la conception, le développement et l'animation de sites internet et d'espaces collaboratifs.
- Coordination de relations presse dans le cadre d'événements thématiques.
- Participation aux comités de pilotage d'évaluation de politiques, plans et actions de communication.
- Appui à la réalisation d'audiovisuels, avec des professionnels, couverture audiovisuelle d'événements, réalisation des actes sous forme de DVD interactif.
- Responsable éditorial d'un trimestriel et création/développement des Editions RACINE.

Exemples d'interventions

Communication interministérielle « Fonds européens » - 2006/2008

Participation à l'élaboration et à la mise en œuvre du plan de communication interministérielle 2007/2013, dans le cadre des politiques de cohésion économique et sociale, de développement rural et de la pêche, pour le compte de la Sous-direction du Fonds social européen en France.

Programme opérationnel du FSE France - 2007/2008



Conseil et d'appui auprès de la Sous-direction du Fonds social européen en France pour l'élaboration du plan de communication Fonds social européen 2007-2013 « *Compétitivité régionale et emploi* » et participation à l'actualisation du site du Fonds social européen en France.

Programmes Equal et Objectif 3 - 2005/2008

Pour le compte de la Sous-direction du Fonds social européen en France, Délégation à l'emploi et à la formation professionnelle (DGEFP).

Coordination de la création, animation, actualisation de sites internet



Le site Internet Equal-France

(http://www.equalfrance.com/frontblocks_RACINE/default.asp)

Avec l'appui de prestataires externes, participation à la conception, la réalisation et l'animation de ce site qui proposait au plus grand nombre toutes les informations disponibles sur le programme Equal en France, depuis son lancement en 2001.

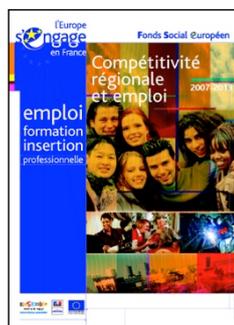
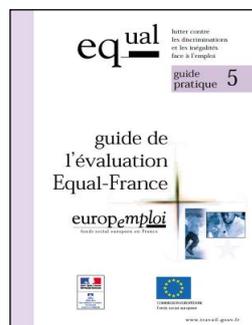
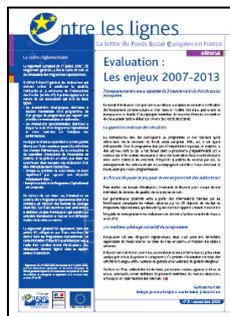


Le Forum des projets (<http://forumprojets.RACINE.fr>)

Coordination de la conception à la mise en œuvre de cet espace dédié à la valorisation de projets soutenus par le Fonds social européen en France, aux niveaux national et régional. Le Forum s'est enrichi en 2006 d'une nouvelle rubrique « Mosaïque ». Celle-ci était destinée à valoriser des projets expérimentaux et innovants mis en œuvre dans le cadre des programmes Equal et Objectif 3, afin de lutter contre les discriminations et les inégalités sur le marché du travail.

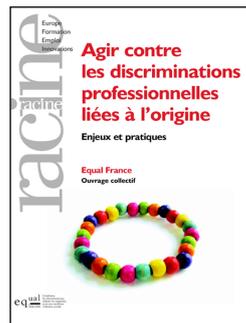
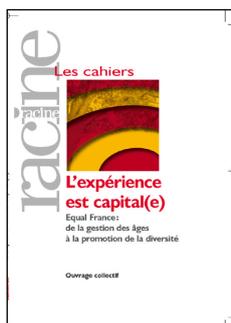
Production de supports de communication et de valorisation

La lettre d'information « Entre les lignes » et divers supports



Bulletin trimestriel

Rédactrice en chef du Bulletin RACINE de 1989 à 1994, et en 2005 et en 2007 pour des numéros spéciaux, pour rendre régulièrement compte de l'état d'avancement des travaux dans le champ du développement de la formation professionnelle et de l'emploi en France et en Europe.



Cahiers

RACINE Coordination éditoriale dès sa création, afin de rendre compte des résultats et des réflexions menés dans le cadre de programmes et d'initiatives communautaires. Au-delà de simples recueils d'expériences, ces cahiers étaient des outils de travail dont l'objectif était de susciter le débat et la réflexion entre acteurs de la formation professionnelle, de l'emploi et de la cohésion sociale. Coordination de la rédaction, de la réalisation et auteure d'ouvrages.